

Rosario **hábitat**

Programa Integral de Recuperación de Asentamientos Irregulares

8/4/05



MUNICIPALIDAD DE ROSARIO

ARGENTINA. PROVINCIA DE SANTA FE

La Ciudad de Rosario

- . Segunda ciudad del sistema urbano de la República Argentina.
- . El Gran Rosario cuenta con más de 1.100.000 de personas y contribuye con el 5% del Producto Interno Bruto del país
- . El 18% de la población presenta Necesidades Básicas Insatisfechas y, más del 50% de ésta (100.000 personas) viven en asentamientos irregulares, también conocidos como “villas miseria”. Esto representa en términos relativos, la mayor incidencia de asentamientos irregulares en el país.
- . Posee el nivel más alto de viviendas inadecuadas del interior del país (8%).

ROSARIO

El Plan estratégico Rosario. Líneas estratégicas

- . La Ciudad del Trabajo
- . La Ciudad de las Oportunidades
- . La Ciudad de la Integración
- . La Ciudad del Río
- . La Ciudad de la Creación



ROSARIO

La Ciudad de las Oportunidades

Programa II. Construyendo Ciudadanía

Programa integral de actuación en asentamiento
irregulares



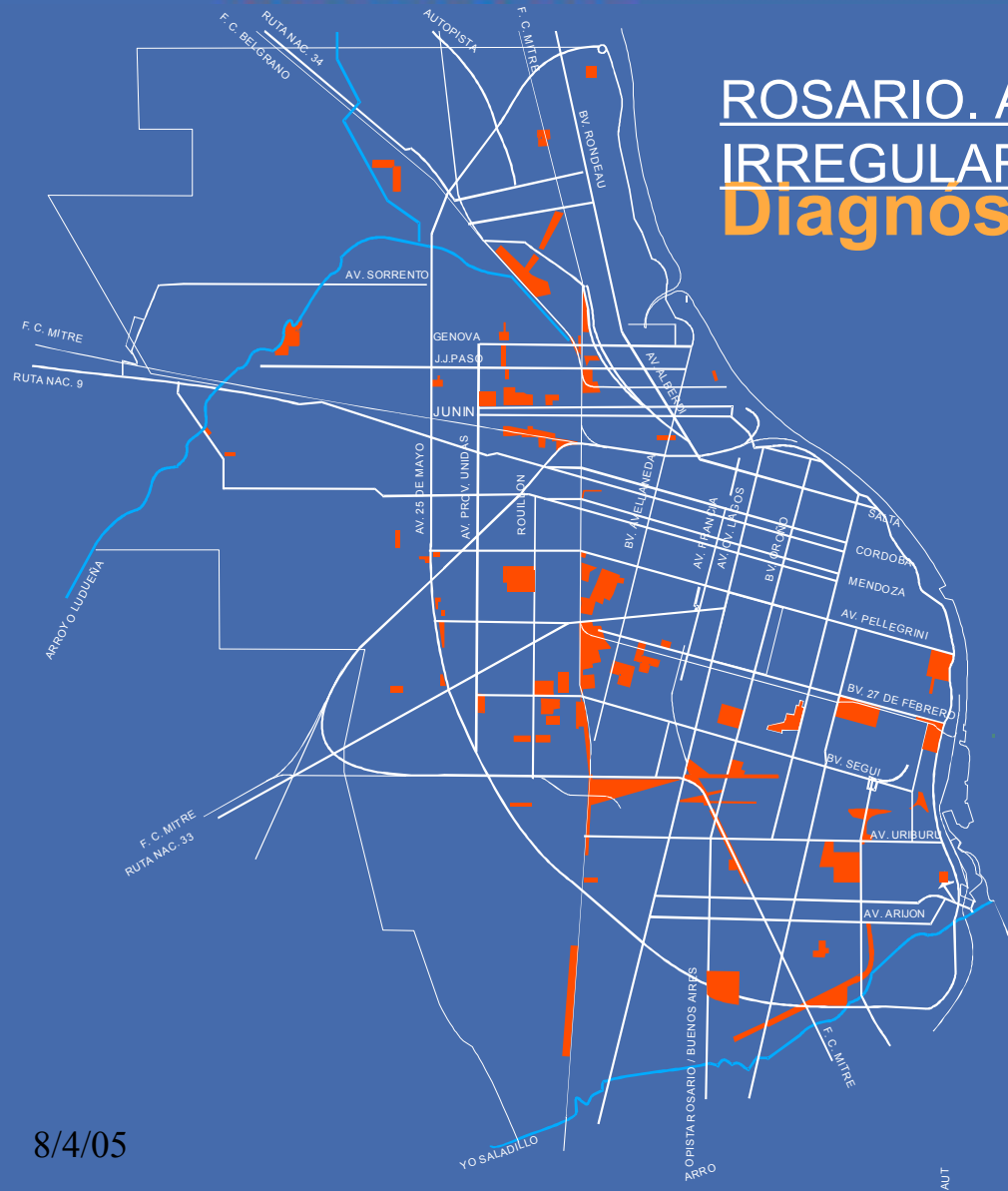
ROSARIO. ASENTAMIENTOS IRREGULARES

Diagnóstico de la ciudad

- . 91 asentamientos irregulares
- . 13% de la población
- . 10% de la superficie urbanizada
- . Crecimiento demográfico en los asentamientos: 4% anual
- . Crecimiento en el resto de la ciudad: 2,5% anual
- . Empleo en asentamientos: 14% formal, 22% sin remuneración fija
- . Empleo en el resto de la ciudad: 58% formal, 3% sin remuneración fija
- . 100% de los asentamientos tiene algún tipo de org. comu

8/4/05





ROSARIO. ASENTAMIENTOS IRREGULARES Diagnóstico de la ciudad

8/4/05



ROSARIO. ASENTAMIENTOS IRREGULARES

El Programa Rosario Hábitat

Objetivo del Programa. Encauzar los procesos de ocupación informal y mejorar la calidad de vida de la población de asentamientos irregulares en la ciudad de Rosario, promoviendo la integración física y social de dichas áreas informales a la ciudad formal. Esto se logrará mediante mejoras en la infraestructura urbana, la oferta de servicios sociales y la regularización de las propiedades de las poblaciones beneficiarias.

BID	Municipio de Rosario	Total
u\$s 43.000.000	u\$s 43.000.000	u\$s 43.000.000
60%	40%	100%



ROSARIO. ASENTAMIENTOS IRREGULARES

Componentes del Programa Rosario Hábitat

- . Urbanización Integrada
- . Acciones integradas de Atención a niños, adolescentes y sus familias
- . Generación de Trabajo e Ingresos
- . Fortalecimiento Institucional

PROYECTOS EN EJECUCION

Las Flores



FAMILIAS

362

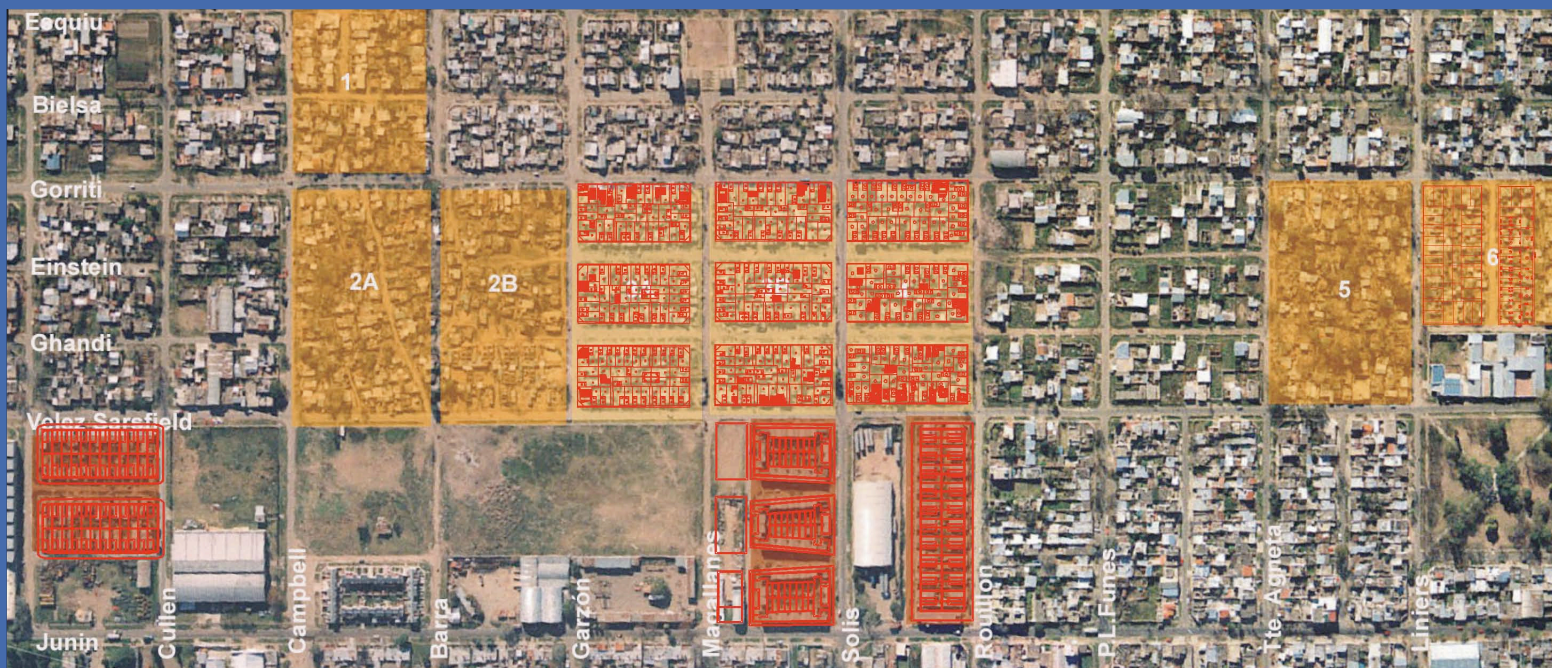
ESTADO DE AVANCE

70%



PROYECTOS EN EJECUCION

Empalme



FAMILIAS

1039

ESTADO DE AVANCE

70%

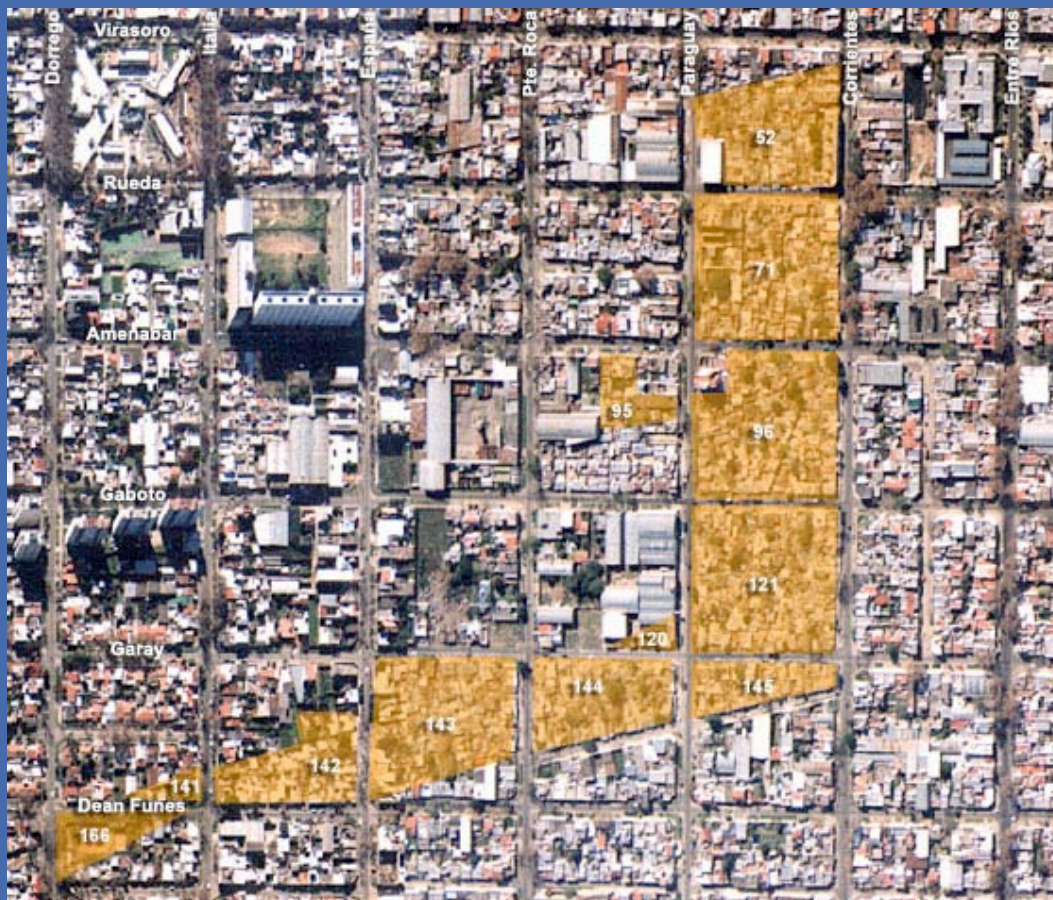
8/4/05



MUNICIPALIDAD DE ROSARIO
Servicio Público de la Vivienda

PROYECTOS EN EJECUCION

Villa Corrientes



FAMILIAS

810

ESTADO DE AVANCE

50%



PROYECTOS EN EJECUCION

La Lagunita



FAMILIAS

273

ESTADO DE AVANCE

30%



PROYECTOS EN EJECUCION

Molino Blanco



FAMILIAS

790

ESTADO DE AVANCE

20%

PROYECTOS EN EJECUCION

Itatí



FAMILIAS

1023



Proceso de intervención del Programa Rosario Hábitat

- . Formulación Inicial
- . Formulación Ejecutiva
- . Ejecución



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Formulación inicial

- . Factibilidad dominial
- . Diagnósticos urbano, social y ambiental
- . Análisis económico

PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT
Formulación ejecutiva



Sensibilización



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO

HABITAT

Formulación ejecutiva



**Presentación
del Programa**



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO

HABITAT

Formulación ejecutiva



**Relevamiento
Social y Físico**



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Formulación ejecutiva



**Talleres
temáticos**

**Diseño
Participativo**



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Formulación ejecutiva



**Consenso
del proyecto
definitivo**



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Ejecución



Obras de
relocalización



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Ejecución



Obras de
mejoramiento



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Ejecución



Escrituración



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Ejecución



Post Obra



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Ejecución



**Atención a
Niños y
Adolescentes**



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Ejecución



**Capacitación
a Jóvenes**



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO
HABITAT

Ejecución



**Capacitación y
Apoyo a
Emprendedores**



PROCESO DE INTERVENCION DEL PROGRAMA ROSARIO HABITAT Comunicación



Presente
MILITAN EN EL PUNTO DE LA VIDA PROGRAMAS HABITAT HABITAT

"Ser pobre y vivir en una villa no es pecado"
A página 11

Firma de actas en el Barrio Las Flores

RELOCAMIENTOS
Las Flores da un gran paso para integrarse al resto de la ciudad
A página 6

RELOCALIZACION
Una solución habitacional para renovar la esperanza
A página 8

CAPACITACION
Cursos y pasantías laborales en busca de la integración
A página 30

Proyecto HABITAT 2010 La Voz del Presente Rosario 2010 21

"Volvieron a creer, les costó, y al fin hoy están conformes"

La noticia es que en el último momento se decidieron que los 20 edificios de 2010 se construyeran en un terreno que había sido comprado por el gobierno y el barrio Las Flores. El terreno se compró en el año 2007, cuando el gobierno de Rosario estaba buscando un terreno para construir viviendas para el barrio Las Flores. El terreno se compró en el año 2007, cuando el gobierno de Rosario estaba buscando un terreno para construir viviendas para el barrio Las Flores. El terreno se compró en el año 2007, cuando el gobierno de Rosario estaba buscando un terreno para construir viviendas para el barrio Las Flores.

"Ser pobres y vivir en una villa no es pecado"

La noticia es que en el último momento se decidieron que los 20 edificios de 2010 se construyeran en un terreno que había sido comprado por el gobierno y el barrio Las Flores. El terreno se compró en el año 2007, cuando el gobierno de Rosario estaba buscando un terreno para construir viviendas para el barrio Las Flores. El terreno se compró en el año 2007, cuando el gobierno de Rosario estaba buscando un terreno para construir viviendas para el barrio Las Flores.

MUNICIPALIDAD DE ROSARIO
Servicio Público de la Vivienda

Gerenciamiento

“El desafío de transformar la administración pública en una unidad ejecutora eficiente”



GERENCIAMIENTO

Matriz de funcionamiento

DIRECCION GENERAL			
COORDINACION DEL PROGRAMA			
	Proyecto A	Proyecto B	Proyecto C
Tierras y regularizacion dominial			
Vivienda e infraestructura			
Desarrollo humano sustentable			
Administrativo y financiero			
Comunicación			
Planeación, monitoreo y evaluación			



GERENCIAMIENTO

La Gerencia Social

- . Adaptativa, participativa y comprometida con una propuesta de cambio social
- . Debe reconciliar múltiples objetivos, a veces conflictivos entre sí
- . Debe coordinar intersectorial, interorganizacional e intejurisdiccionalmente
- . Debe promover y facilitar la participación de la comunidad
- . Debe trabajar en red
- . Utiliza diversos marcos de referencias tomados de otros campos

8/4/05



GERENCIAMIENTO

**Crecimiento del Programa *versus*
Evolución de la Unidad Ejecutora**

PROBLEMAS / DESAFIOS

Aumento en la producción
(500% anual)

Abordaje simultáneo de varios
proyectos

Incorporación de nuevas
acciones

Mayor número de actores
involucrados

Debilidades de la
administración pública

8/4/05

SOLUCIONES

Cambio de perfil de los niveles
jerárquicos

Incorporación de nuevas
disciplinas

Nuevas herramientas de
gestión



GERENCIAMIENTO

**La dinámica de la realidad *versus*
La dinámica de los procedimientos**

PROBLEMAS / DESAFIOS

Incremento y movilidad de las familias

Interferencias burocráticas

Notoriedad del programa en la ciudad

SOLUCIONES

Sistema dinámico de planeación

Sistema de monitoreo y evaluación

Sistematización de procedimientos

Animación socio cultural

Comunicación

GERENCIAMIENTO

Resultados

- . Ejecutado el 20% del presupuesto
- . 3575 familias atendidas
- . 6 proyectos en ejecución
- . 1 proyecto en formulación ejecutiva
- . 1 proyecto en formulación inicial

EL PROGRAMA ROSARIO HABITAT EN NUMEROS

Mejoramiento habitacional en asentamientos



FINALIZADO

531

EN EJECUCION

1095



EL PROGRAMA ROSARIO HABITAT EN NUMEROS

Viviendas nuevas para familias relocalizadas



FINALIZADO

736



EL PROGRAMA ROSARIO HABITAT EN NUMEROS

Niños atendidos



EN EJECUCION

390



EL PROGRAMA ROSARIO HABITAT EN NUMEROS

Jóvenes capacitados



FINALIZADO

620

EN EJECUCION

510



EL PROGRAMA ROSARIO HABITAT EN NUMEROS

Microemprendedores capacitados



EN EJECUCION

260



Sostenibilidad

Financiera

Fondo de recupero

Social y económica

Domicilio legal, escritura, capacitación para la mejora de ingresos, políticas en el mercado de suelo

Cultural

Ejercicios de deberes y derechos

Ambiental

Sanearamiento, ahorro de energía

A nivel ciudad

Seguridad, salud

Lecciones aprendidas

- . La importancia de generar credibilidad en la población
- . Ante los conflictos, mayor participación
- . Mayor impacto de las políticas sociales cuando se articulan a nivel territorial